

Jaarverslag 2025 Stichting Thuis in Welzijn

Voorwoord en evaluatie 2025

In 2025 heeft Stichting Thuis in Welzijn, met de in 2024 verworven funding, de mogelijkheid gekregen om een brede acquisitie in te zetten bij onder andere provincies, zorgorganisaties, vastgoedontwikkelaars en woningbouwcorporaties. De acquisitietrajecten vergden veel inspanning en resulteerden in enkele opdrachten voor haalbaarheidsonderzoeken, maar veel zit nog in de spreekwoordelijke pijplijn. Vele partijen zijn zeer positief over het concept en de effectieve (bewezen) wijze van het tegengaan van vereenzaming. Maar het nemen van een vervolgstap, in de vorm van een opdracht voor het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek of een concrete locatie voor het opzetten van een Thuishuis, vraagt veel tijd.

Gemeenten en woningcorporaties ervaren het project pas als concreet wanneer er een mogelijke locatie in beeld is. Zonder zo'n ruimtelijk aanknopingspunt blijft het concept te abstract om fase 1 – het haalbaarheidsonderzoek – te starten. Vastgoedontwikkelaars en woningcorporaties tonen brede interesse in het Thuishuisconcept. Tegelijkertijd zien we dat zij stuiten op enkele uitdagingen. Hoge bouwkosten en de ruimtelijke inpassing van het Thuishuis vormen belangrijke aandachtspunten. Daarnaast kennen nieuwe bouwprojecten lange doorlooptijden, waardoor versnelling beperkt blijft. Ook blijkt de koppeling tussen vastgoed en welzijn voor sommige partijen nog onvoldoende scherp, wat leidt tot vragen over de meerwaarde. Verder bestaan er zorgen over opstartkosten die naar gevoel van betrokkenen te veel op het vastgoed worden afgewend. Tot slot vormt de structurele financiering van de vrijwilligerscoördinator in sommige gevallen een financiële drempel.

In april 2025 heeft de provincie Zuid-Holland haar steun aan Stichting Thuis in Welzijn onderstreept door de organisatie van een druk bezocht event op het Provinciehuis waar de Provincie bij monde van de gedeputeerde toezegde de haalbaarheidsonderzoeken in Zuid Holland te bekostigen om langs die weg de opstart van Thuishuisprojecten te stimuleren.

Er zijn gedurende het jaar verkenningen gedaan om Thuishuizen te ontwikkelen in nieuwbouw maar ook in bestaande (renovatie)bouw. Voor het laatste is de ontwikkeltermijn aanzienlijk korter dan nieuwbouw waardoor de kansen op realisatie op korte termijn groter zijn. Voor zowel nieuwbouw als voor inpassing in bestaande bouw is het Programma van Eisen en de basisplattegronden, aangepast en op een zeer flexibele leest geschoeid.

Voor de realisatie van Thuishuizen als onderdeel van een nieuwbouwproject zijn ook contacten gelegd met onze subsidiënten met een vastgoedachtergrond, en de mogelijkheden en kansen verkend binnen hun ontwikkelportefeuilles. Hoewel dit nog niet heeft geleid tot concrete proposities gaan we hier in 2026 mee door.

Verdere bekendheid van het concept werd versterkt door publicaties in landelijke media, het event in het Provinciehuis Zuid Holland, maar ook via sociale media, de Thuishuisbus en bezoeken aan reeds gerealiseerde Thuishuizen.

Om de toekomst van Stichting Thuis in Welzijn te kunnen borgen is al in 2024 ingezet op het ontwikkelen van een revolving fund in 2025 en verder. Dit doel is vooralsnog niet behaald door de te geringe spin-off vanuit de acquisitie (opdrachten voor haalbaarheidsonderzoeken en/of realisatie van Thuishuizen) hetgeen in 2026 alsnog voldoende op gang moet komen teneinde een bestending van de organisatie van Stichting Thuis in Welzijn na 2026 te kunnen verzekeren.

Namens Stichting Thuis in Welzijn,
Eric Schopman
Voorzitter

Vooruitzicht 2026

We zien ontwikkelingen in het sociaal en ruimtelijk domein die nauw aansluiten bij het Concept-Thuishuisproject. Gemeenten, woningcorporaties en zorg- en welzijnsorganisaties richten zich steeds sterker op gemeenschapsvorming, preventie, vrijwilligersinitiatieven en op de groeiende behoefte aan geclusterde woonvormen voor ouderen. Door personeelstekorten, druk op de zorg en het beleid dat ouderen langer thuis blijven wonen, wordt variatie in het woningaanbod steeds urgenter. Dit vraagt om woonvormen die een veilige leefomgeving bieden en ontmoeting, gezondheid en zelfredzaamheid stimuleren. Het Thuishuisproject kan hierin een belangrijke rol spelen: het biedt een geclusterde woonvorm, ondersteund door een vrijwilligersorganisatie, die door het bieden van diverse Thuisbezoekactiviteiten het zelforganiserend vermogen van ouderen versterkt en eenzaamheid helpt voorkomen.

De signalen uit 2025 nemen we mee in onze aanpak voor het komende jaar. We houden er rekening mee dat het traject van kennismaking tot het starten van een haalbaarheidsonderzoek vaak meerdere maanden duurt. Opschaling vraagt om een stevige organisatorische en financiële basis én voldoende ontwikkelcapaciteit bij Stichting Thuis in Welzijn. Investeren in menskracht is hierbij essentieel. De directeur borgt de continuïteit en zal bij verdere (snelle) groei de organisatie hierop aanpassen.

In het komende jaar zetten we daarom in op het versterken van onze organisatie, het vergroten van ontwikkelcapaciteit en het intensiveren van samenwerking met partners. Zo creëren we samen de voorwaarden om het Thuishuisconcept verder op te schalen en meer ouderen een veilige, sociale woonomgeving te bieden. In 2026 richten we ons op het aantonen van de flexibiliteit en brede toepasbaarheid van het Thuishuisconcept. We ontwikkelen verschillende ontwerpvarianten en onderzoeken de mogelijkheden voor stempelbaarheid, eventueel binnen bestaande bouwconcepten. Daarmee laten we zien dat het Thuishuis in uiteenlopende ruimtelijke situaties kan worden ingepast én schaalbaar is te realiseren.

Tegelijkertijd versterken we de financiële onderbouwing door varianten in financiering te verkennen, inclusief alternatieve bronnen voor de structurele inzet van de vrijwilligerscoördinator. Zo creëren we een solide basis voor groei en tonen we aan dat het Thuishuis niet alleen maatschappelijk waardevol is, maar ook praktisch en financieel haalbaar.

Organisatie

Bestuur

- Eric Schopman (voorzitter sinds 18 feb. 2025) Jan Ruyten (voorzitter tot 18 feb 2025)
- Chris Schalkwijk (penningmeester)
- Suzanne Beijers-Ebbelaar (secretaris sinds 18 december 2025) Conny Bouwer (secretaris tot 18 december 2025)
- Jan Ruyten (bestuursadviseur sinds 18 feb. 2025)

Het bestuur heeft in 2025 zesmaal vergaderd.

Directie

Tot medio april 2025 was Hugo van den Beld directeur van de Stichting Thuis in Welzijn, helaas noodzaakten omstandigheden hem om plotseling zijn taken neer te leggen. Eind 2025 is Hugo van den Beld uit dienst getreden. Zijn directietaken zijn van april t/m september 2025 in tijdelijk loondienstverband waargenomen door Lotte Ruyten, en daarna op basis van parttime freelance door Ingrid Aaldijk.

Overige betrokkenen

De overige organisatie werd gevormd door een flexibele schil van personen. Deels op basis van parttime arbeidsovereenkomsten van beperkte duur, en deels op basis van freelance. Op deze wijze kon efficiënt ondersteuning geleverd en gebruik gemaakt worden van specifieke expertise om opvolging te geven aan het jaarplan. Deze expertise omvatte o.a. social media, acquisitie, ontwerp, secretariële ondersteuning en IT.

Raad van Advies

In 2025 zijn de uitgangspunten voor een in te stellen Raad van Advies vastgesteld. Eind 2025 is formeel een Raad van Advies samengesteld en gestart met haar werkzaamheden. Naast (voormalig) bestuurslid Conny Bouwer maken Anne Slegtenhorst en Petra Pronk deel uit van de Raad van Advies.